

### 1.1 ลักษณะของแผนพัฒนายุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์ (Strategic plan) มีลักษณะเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลที่กำหนด ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลซึ่งแสดงถึง วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (mission) และ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอและแผนชุมชนและนโยบายของ นายกเทศมนตรีในการพัฒนา หรือกล่าวคือแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาจะเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางใน อนาคตของเทศบาลในอีกหลายปีข้างหน้าที่ต้องกำหนดถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและแนวทางในการ ที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น ทั้งนี้จะต้องมีความสอดคล้องกับศักยภาพของเทศบาลและปัญหาความ ต้องการของประชาชนในท้องถิ่นควบคู่ไปด้วย เพื่อให้สามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้และการ แก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

### 1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนายุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา

- 1.2.1 เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาดังที่ตอบสนองปัญหาความต้องการและศักยภาพของเทศบาล
- 1.2.2 เพื่อเป็นการเตรียมโครงการพัฒนาต่างๆให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในเอกสารงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและนำไปปฏิบัติอย่างมีระบบเมื่อได้รับงบประมาณ
- 1.2.3 เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี
- 1.2.4 เพื่อให้การบริหารงบประมาณมีประสิทธิภาพสามารถแก้ปัญหาและสนองความต้องการของ ประชาชนในพื้นที่
- 1.2.5 เพื่อแสดงจุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนาซึ่งสอดคล้องและสนองตอบต่อวัตถุประสงค์และ เป้าหมายรวมของการพัฒนาเทศบาล

1.2.6 เพื่อใช้เป็นกรอบในการพัฒนา มีเป้าหมายและแนวทางที่ชัดเจน

1.2.7 เพื่อเป็นการประสานการพัฒนาให้สอดคล้องทั้งในระดับส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น

### 1.3 ขั้นตอนในการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.3.1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางการปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนว ทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆและข้อมูลใน แผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.3.2 คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมแนวทางและข้อมูล นำมาวิเคราะห์ เพื่อจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

1.3.3 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

1.3.4 ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและประกาศใช้ยุทธศาสตร์การ พัฒนา

#### 1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนา

1.4.1 ใช้เป็นเครื่องมือกำหนดทิศทางและแนวทางการบริหารงานและการพัฒนาของเทศบาลในช่วงระยะเวลาให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาความต้องการและนโยบายในระดับต่างๆ

1.4.2 ใช้เป็นคู่มือในการบริหารงานและดำเนินงานของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เทศบาลทำให้การบริหารงานและการดำเนินงานของเทศบาลมีแนวทางที่ชัดเจน เป็นประโยชน์ และเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริงของเทศบาล

1.4.3 ประชาชนในเขตเทศบาล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและควบคุมการบริหารงานและการดำเนินงานของเทศบาลให้เป็นไปในแนวทางที่กำหนดไว้

1.4.4 ลดความไม่แน่นอนในการพัฒนาและประหยังบประมาณเมื่อเรามีจุดมุ่งหมายและแผนพัฒนาที่ดี

1.4.5 ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

\*\*\*\*\*